

## Assemblée Générale Ordinaire du 15/06/2022



Présents : ANDERNACK Sophie, ANSENNE Anne-Sophie, BAGUETTE Roger, BARTHOLOME Virginie, BEMELMANS Vincent, CALIOUW Béatrice, COLLINS Marcel, CORNELIS Michel, DEL BIGO Regina, DEMARTEAU Alain, DERU Jean-Pierre, DUYCKAERTS Laurence, ENGLEBERT Pierre, GAVAGE Michelle, GERREKENS Mia, GODEFROID Serge, GOOSSENS Pascal, HALLEUX Pierre-Yves, HICK Jean-Marc, KEUTGEN Michel, KEUTGEN Renaud, LIEUTENANT Marie-France, LOO Martine, LOUON Colette, MALLUE Olivier, MEYER Herbert, MURAILLE Caroline, OTTEN Evelyne, PACYNA Laura, PHILIPPENS Lisette, RADOUX Jacqueline, SIMAYS Caroline, TEERLYNCK Ingrid, THIRION Isaline, VANDENBUSSCHE Greg, VANDERAUWERA Sophie et VLIEGEN Maria-Elisabeth

Procurations reçues et coopérateurs présents correspondants :

BAIWIR Simon-Pierre	-> KEUTGEN Renaud
DEGRAVE Damien	-> THIRION Isaline
EECKHOUT Jérôme	-> OTTEN Evelyne
ENGLEBERT Pascal	-> COLLINS Marcel
GOMEZ Julie	-> MALLUE Olivier
HEUSCHEN Olivier	-> BAGUETTE Roger
LECLOUX Henri	-> LIEUTENANT Marie-France
LONNEUX Chantal	-> KEUTGEN Michel
MATHURIN Anne	-> TEERLYNCK Ingrid
PROVOOST Sandra	-> HICK Jean-Marc
TELLER Sabine	-> SIMAYS Caroline
VANDENDIJCK Aurélie	-> BARTHOLOME Virginie
VANDERBECK Arnaud	-> LOUON Colette
WILMOT Anne	-> ANSENNE Anne-Sophie

Début de l'AG à 20h12 et fin à 22h30.

1

## 1. Projection du film « Les coopératives, un nouveau récit », pour s'inspirer ensemble

## 2. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 9 juin 2021 (vote)

Le PV de l'Assemblée Générale du 09/06/21 est approuvé.

Herbert Meyer, Pierre-Yves Halleux, Laura Pacyna et Thirion Isaline s'abstiennent, n'étant pas présents lors de l'AG précédente.

## 3. Bilan de l'année 2021

### 3.1. Moisson et point sur les variétés anciennes

Nous faisons un retour sur les moissons 2021 : elles ont en général été catastrophiques mais en agriculture bio, les plants sont moins vite malades. Donc, la qualité était bien meilleure que dans le conventionnel. Nous avons dû essayer toutefois à 40 % de perte.

L'essai sur les anciennes variétés de céréales entamées avec Farm For Good se poursuit. Vu que 2021 a été une année exceptionnellement mauvaise, Jean-Pierre DERU n'a pas voulu tirer de conclusion de cette première année. Au final, seules 2 variétés ont été retirées (rendements vraiment trop faibles).

En 2022, Jean-Pierre DERU est le seul à avoir semé pour le projet. De nouvelles variétés anciennes (via Li Mestere) ont été incorporées à la phase d'essa pour un total de 30 variétés anciennes. Certaines de ces variétés sont très anciennes : Li Mestere possède des variété qui ont plus de 150 ans. 4,5Ha de blés anciens seront à moissonner d'ici la fin de l'été 2022. Cette récolte sera disponible pour la coopérative HD1G si nous le souhaitons.

Jean-Pierre DERU prévoit une moisson exceptionnelle cette année mais tant qu'elle n'a pas eu lieu, nous ne sommes pas à l'abri de graves problèmes (cfr. intempéries l'an passé où tout se passait bien jusque début juillet).

Au final, la sélection « retenue » sera un mélange de différentes variétés (mix de semences) qui seront sélectionnées pour leur bon niveau d'adaptation à notre terroir et aux changements climatiques. Un mix permet de limiter les risques liés à la mono-variété, ce qui nous rend plus résilient.

### 3.2. Trois canaux de distribution

Renaud KEUTGEN explique que nous vendons au travers de 3 canaux de distribution :

- Via un réseau fidèle d'artisans boulangers, le principal canal qui représente près de 70% des ventes
- Via la coopérative Terre d'Herbage
- Vente directe à la ferme

Nous cherchons toujours à avoir un stock suffisant mais faible de façon à vendre des farines les plus fraîches possibles.



### 3.3 Communication

Olivier MALLUE insiste sur le fait qu'Histoire d'un grain prend en considération toute la filière, de la production du grain à la production de pains : du grain jusqu'au pain.

La nouvelle identité visuelle d'Histoire d'un grain se veut le reflet de notre attention sur toute la filière : « du grain au pain ».

Toute notre communication intègre maintenant le nouveau visuel.

### 3.4 Vente en hausse

Virginie BARTHOLOME souligne que les ventes sont en hausse (de 7,1T en 2020 à 10,7T en 2021) et que tout le travail est encore aujourd'hui totalement bénévole, ce qui permet de générer un résultat positif de 4.769€.

### 3.5 Évolution des coopérateurs

312 coopérateurs font partie de la Coopérative le jour de l'Assemblée Générale.

Un coopérateur supplémentaire (coopérateur n°26) a demandé le remboursement de sa part entre l'envoi du rapport de gestion et la tenue de l'Assemblée Générale. Comme cette demande ne concerne qu'une seule part et qu'elle a bien eu lieu lors des 6 premiers mois de l'année, le Conseil d'Administration souhaite acter cette décision et procéder au remboursement (à la valeur bilantaire 2021).

Q/R :

- *Regina DEL BIGO : On peut reporter la demande à l'année prochaine ?*

*Renaud KEUTGEN : On est bien dans les 6 premiers mois de l'année, c'est ce qui est prévu donc même si la demande a été reçue après l'envoi du rapport de gestion, nous avons estimé qu'elle était recevable.*

- *Serge GODEFROID : Pourquoi ne pas faire plus de promotion pour augmenter le nombre de coopérateurs ?*

*Renaud KEUTGEN : C'est dû à un manque de temps. Il est important aussi de faire la promotion en respectant les règles FSMA dans la mesure où c'est un produit financier d'appel à l'épargne. On ne peut, par exemple, pas en parler à plus de 100 personnes à la fois (Facebook par ex.). Il y aura plus que probablement un nouvel appel lorsque nous aurons un projet d'installation sur notre lieu définitif et que nous devons investir dans des outils nous permettant de réaliser un travail plus efficient.*

L'Assemblée Générale acte également cette demande, comme celles reprises dans le rapport de gestion.

Dans la mesure où les comptes sont approuvés en Assemblée Générale (voir ci-après), les remboursements suivants vont donc être effectués :

- Le souscripteur n°32 pour 1 part B pour un montant de 250,00€
- Le souscripteur n°216 pour 10 parts B pour un montant de 2.500,00€
- Le souscripteur n°26 pour 1 part B pour un montant de 250,00€

Les coopérateurs concernés ont bien été informés de la valeur bilantaire de la part au 31/12/2021.

Les parts seront remboursées à la valeur bilantaire (200,74€ chacune).

## 4. Présentation des comptes annuels et affectation des résultats - Caroline Marcour, Graines de Compta SCRL



Caroline MARCOUR présente les chiffres 2020, ceux de 2021 et l'évolution entre les deux.

- La coopérative termine l'année 2021 à +de 260.000€ de chiffre d'affaires alors que l'achat des matières premières n'a pas augmenté beaucoup, ce qui est intéressant pour la coopérative.
- Caroline MARCOUR constate que, plus d'argent est dégagé par kg de farines vendu.
- Les frais de fonctionnement sont actuellement réduits au minimum.
- Les amortissements s'élèvent 7.243€. Ce poste ne peut pas être compressé.
- Autres produits d'exploitation : soutien divers, chèques entreprises, soutien de la région wallonne,... des aides ponctuelles qui viennent toujours à point
- Actifs immobilisés : Les investissements principaux c'est le terrain
- Les frais d'architecte sont pour le moment en attente. Ils seront amortis quand le projet sera mis en place
- Apports/capital : a augmenté un petit peu de 5.000€
- Il y a des pertes reportées : 69.000€
- Il n'y a pas de dettes bancaires dans cette coopérative

Caroline MARCOUR conclut que l'année se termine en positif : une première pour la coopérative ! Ce bénéfice n'est toutefois pas encore suffisant pour rémunérer l'emploi.

Q/R :

- *Regina DEL BIGO : Le fait d'avoir un stock aussi important, est-ce un souci ?*

*Jean-Pierre DERU : C'est le grain qui constitue le stock. Si on estime qu'on a trop acheté en 2021, on peut acheter moins en 2022.*

*Renaud KEUTGEN : On doit arriver à ajuster en amont de ce qu'on va vendre (acheter en juillet 2022 et tenir jusqu'en septembre 2023).*

*Jean-Pierre DERU : On mettait en place les filières de vente et donc difficile de savoir ce que nous allons vendre.*

- *Renaud KEUTGEN : On a été contacté par un habitat groupé pour acheter quelques tonnes*
- *Serge GODEFROID : Ne regrette-t-on pas de ne pas pouvoir spéculer ?*

*Renaud KEUTGEN : c'est avec des outils comme notre coopérative que nous ne spéculerons pas. La SCAR sont eux sur des marchés mondiaux. Les contrats sont volatiles alors que les contrats sont signés. C'est devenu la jungle.*

*Les prix augmentent surtout pour le moment à cause de la spéculation et pas dû au manque réel de céréales. Notre objectif est d'avoir un prix stable. Il augmentera sûrement à cause du coût de l'énergie pour la culture de céréales mais pas à cause de la spéculation.*

*Jean-Pierre DERU : Il était plus important pour moi d'être soutenu dans les cultures où ça n'a pas été dans les moissons. Si les céréales donnent bien cette année et que le prix est acceptable, je n'ai pas besoin de tuer le consommateur ou la coopérative. L'augmentation de prix, c'est quand la culture ne donne pas bien, pas quand la culture est belle.*

## 5. Validation des comptes et décharge aux administrateurs (vote)

Approbation des comptes :

0 abstention

0 contre

Les comptes 2021 sont validés à l'unanimité.

Décharge aux administrateurs :

0 abstention

0 contre

les administrateurs sont déchargés pour l'année 2021.

## 6. 2022 et les années à venir

### 6.1 Evolution du Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration sont complémentaires. Renaud KEUTGEN remercie tous les nouveaux membres du Conseil d'Administration depuis Septembre 2020. Renaud KEUTGEN est content : il avait besoin d'une année en positif pour avancer ensemble sereinement.

Jean-Pierre DERU n'a pas la possibilité de participer à tous les réunions du Conseil d'Administration et souhaitait par conséquent partir. Dans la mesure où il a rejoint le Conseil d'Administration comme garant du volet agricole, le Conseil d'Administration lui a précisé qu'il n'avait pas besoin d'être présent à toutes les réunions.

Jean-Pierre DERU a donc accepté de rester pour le volet agricole et pour les décisions stratégiques. Il reste membre du Conseil d'Administration et c'est sans regret.

Depuis un an, Isaline THIRION est invitée à chaque réunion du Conseil d'administration.

Isaline travaille au Venture Lab (accompagnement des jeunes entrepreneurs d'un point de vue financier) et est très intéressée par tous les modèles coopératifs.

Virginie BARTHOLOME précise qu'actuellement, les statuts ne prévoient que 6 administrateurs et ne permettent donc pas la candidature officielle de Isaline THIRION. Il est prévu de modifier les statuts pour permettre l'implication de plus de 6 administrateurs.

Renaud KEUTGEN ajoute enfin que Vincent est aussi invité à de nombreuses réunion du Conseil d'Administration pour la fluidité du fonctionnement de la coopérative.

### 6.2 Démarchage commercial et enquête Googleform

#### Démarchage commercial

Renaud KEUTGEN demande aux coopérateurs de faire de la prospection car, au sein du Conseil d'Administration, le temps manque pour prospecter, contacter les épiceries,...

Q/R :

- Michel KEUTGEN : il n'y a plus de boulangers à Embourg, il faudrait qu'un boulanger s'installe.

Renaud KEUTGEN : Même sans prospection, des boulangers commencent à s'intéresser à la farine de la coopérative et d'autres farines locales.

Il évoque notamment la boulangerie Otten, boulangerie conventionnelle, qui travaille maintenant avec la farine des 3 frontières et qui va aussi essayer la farine d'Histoire d'un Grain.

Rudy Weerts, boulanger, a commencé à confectionner ses baguettes avec la farine d'histoire d'un grain. Son retour est positif : la baguette Histoire d'un Grain s'avère beaucoup plus nutritive. Dans la mesure où Rudy Weerts est le président des boulangers de l'Arrondissement de Verviers, son



engouement est primordial : si ça lui plaît, on pourrait imaginer qu'il en parle positivement et qu'il propage notre farine.

### Enquête googleform

69 coopérateurs ont répondu à l'enquête. Le taux de réponses élevé prouvent le soutien de la communauté au projet.

Le point central est que la qualité et prix de la farine sont pour l'ensemble des répondants tout à fait satisfaisants.

Isaline THIRION rappelle ici que, en tant que client, vous êtes le meilleur ambassadeur pour la farine HD1G !:-)

### 6.3 budget prévisionnel

Le Conseil d'Administration a pris la décision d'engager à partir d'octobre 2022 un 1/2 temps de meunier et un 1/2 temps de coordinateur.

Le constat est le suivant : si la coopérative continue de se baser uniquement sur le bénévolat, la production ne pourra pas augmenter.

Les administrateurs restent évidemment, comme aujourd'hui, en soutien.

Virginie BARTHOLOME présente les projections pour les prochains mois et prochaines années.

#### 2022

- On doit pouvoir atteindre 18 tonnes de production de farines. Ça pourrait être réaliste avec les engagements.
  - Aucune spéculation sur le prix de la farine n'est évidemment à prévoir mais les prix de la vente directe vont s'aligner sur les prix pratiqués à Terre d'Herbage : la farine en vente directe va augmenter (20 % d'augmentation pour rémunérer notre travail aussi).
  - 10.000€ d'achat pour le convoyage du grain.
- > Perte de 12.000€

#### 2023

- 35 tonnes (2j/semaine de production de farine)
  - 1/2ETP + 1/2ETP
- > Perte de 20.000€

#### 2024

- 70 tonnes (4j/semaine)
  - On arrive à l'équilibre en doublant de nouveau le volume produit.
- > Bénéfice de 20.000€

On a finalement une perte de 12.000€ en définitive.

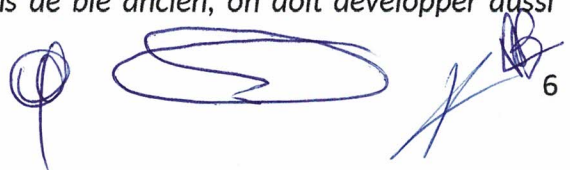
Q/R

- Michel CORNELIS : Les 4ha achetés par la coopérative sont-ils suffisants pour cette production ?

Jean-Pierre DERU : On compte environ 5T/ ha en froment, cela fait 20Tonnes au total et donc 15 tonnes de farines.

Renaud KEUTGEN : La coopérative peut acheter plus à Jean-Pierre et il y a aussi d'autres agriculteurs qui voudraient entrer comme producteur de la coopérative.

Jean-Pierre DERU : il faut mettre en parallèle les grains de blé ancien, on doit développer aussi cette farine.



6

- Regina DEL BIGO : Vous avez testé 18 variétés ?

Jean-Pierre DERU : il y en a 2 qui ont été éliminées, elles ne se sont pas bien tenues pendant la saison. Les récoltes des variétés restantes ont (600m<sup>2</sup>) servi à ressemer quasiment un ha.

- Regina DEL BIGO : Les projections présentées n'intègrent pas l'achat d'un moulin et d'une nouvelle installation ?

Virginie BARTHOLOME : Les hypothèses ne prennent en compte que le fonctionnement, en montrant la capacité de nos moulins actuels.

Renaud KEUTGEN : On a été voir des moulins, ils sont à environ 20.000€ et il y a un délai de 4-6 mois pour la livraison.

- Michel KEUTGEN : il faut trouver un lieu pour les mettre

## 6.4 Évolution du lieu et perspectives

Olivier MALLUE revient sur l'installation définitive de la coopérative.

Depuis avril 2020, nous sommes installés à la Ferme de la Chapelle.

Le Conseil d'Administration a visité d'autres meuneries du même type, visant la même qualité que celle de la coopérative. Suite à ces visites, l'installation optimale a été conçue dans le cadre de notre installation à la Ferme de la Chapelle.

Suite à ces visites, il nous a semblé important de rassembler d'autres acteurs sur le lieu, comme dans les autres acteurs rencontrés. Nous avons donc cherché des partenaires qui cherchaient un lieu et qui partageaient les mêmes valeurs : la Boite à Pains, les Ateliers de la Framboiserie et Bocagen.

Tous sont à la recherche d'un lieu à partager, avec les mêmes valeurs.

Un travail important a été fait dans la foulée par un bureau d'architecture (MANO) pour définir les besoins de chacun, les espaces communs comme les comptoirs de vente, les chambres froides, salles de réunion, vestiaires, optimisation des espaces propres et des espaces partagés,...

Malheureusement, un accord avec le propriétaire n'a pas été conclu pour accueillir tous les partenaires.

Il reste 2 options pour la coopérative :

- rester seul à la ferme de la chapelle
- chercher un autre lieu pour concrétiser le projet avec les partenaires

Tous les partenaires souhaitent continuer ensemble : il y a une confiance qui est née, il y a de l'engouement à travailler ensemble. On a envie de se donner l'opportunité de se trouver un lieu commun pour le projet avec les partenaires (on s'est donné 3 mois de délai, jusqu'à la rentrée scolaire).

Des pistes existent : il y en a une plus particulièrement. On pensait pouvoir la concrétiser plus tôt et mieux mais ça n'a pas été le cas.

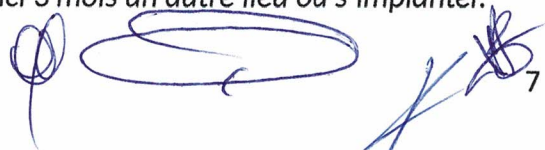
Q/R :

- Michel KEUTGEN : C'est un projet à long terme qui se fera pas du jour au lendemain.

Olivier MALLUE : Vincent ne nous met pas dehors.

- Michel KEUTGEN : Il faut prendre une décision rapidement pour le futur

Olivier MALLUE : Tous les systèmes de convoyage sont adaptés au lieu propre. Tant qu'on a pas le lieu, on ne peut pas s'installer durablement. On se donne ici 3 mois un autre lieu où s'implanter.



- Béatrice CALIOUW : Est-ce qu'en 3 mois, vous allez avoir le temps de faire tout pour l'installation ?

Olivier MALLUE : On n'aura pas cette certitude totale, on veut avoir toutes les certitudes possibles avant d'engager des frais. Nous devons être rassurés.

On ne va pas engager des dépenses d'architecte.

On n'aura pas le temps de déposer un permis de bâtir en 3 mois.

On s'est donné aussi 3 mois parce que les autres partenaires ont aussi des exigences. On ne peut pas se donner encore une année de réflexion.

- Herbert MEYER : Ce lieu est-il limité à des limites de territoires ? Est-il considéré comme zone agricole ? Peut-on construire sur ce lieu ?

Renaud KEUTGEN : C'est toute la question, nous devons être rassurés.

- Herbert MEYER : Il n'y aurait pas de lieu d'habitation ?

Virginie BARTHOLOME : Non, il n'y aura pas d'habitation sur le lieu. On souhaite s'installer dans la région, pas aller sur le Brabant Wallon, par exemple.

Renaud KEUTGEN : Nous voulons rester sur le plateau de Herve,

- Mia GERREKENS : Le projet sera-t-il soumis au vote des coopérateurs ?

Olivier MALLUE : Oui, bien sûr mais aujourd'hui, nous repartons d'une page blanche. Les coopérateurs auront le droit de voter sur le choix.

- Regina DEL BIGO : Les projections comptables tombent à l'eau ?

Olivier MALLUE : s'il y a un nouveau projet immobilier, ce serait de nouveau une nouvelle coopérative, il y aurait un nouvel appel à coopérateur.

Renaud KEUTGEN : Que ce soit à la ferme de la chapelle ou ailleurs, il y aura de toute façon des frais d'installation à engager. Il faudra de toute façon stopper la production pour l'installation

- Claire et Herbert MEYER : Que signifie un grain de qualité ?



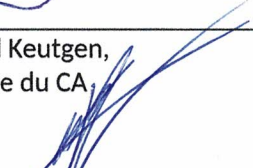
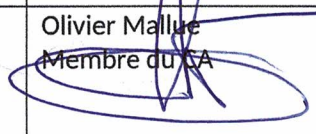
Jean-Pierre DERU : Le grain pour le moment, ce sont les protéines, les critères conventionnels sont pris en compte. Je voudrais faire analyser les éléments nutritionnels de chaque variété des blés anciens pour avancer sur des valeurs nutritionnels car cela n'a aucun sens de l'analyser avec les critères conventionnels. Gembloux pourrait décrocher la bourse pour faire ces analyses, il faut un doctorant pour les analyser.

- Greg VANDENBUSSCHE : Les coopérateurs auront-ils accès à la farine de blés anciens ?

Renaud KEUTGEN : l'obstacle, c'est la quantité. Ce sont d'abord les boulangers qui vont faire des tests de panification et, en fonction de la quantité, on pourra fournir des tests à des coopérateurs passionnés.

## Divers

- Chantier 09/07 : vide sanitaire obligatoire, grand nettoyage
- La meunerie ferme donc du 08/07 au 15/08 inclus. Renaud KEUTGEN prévient qu'il faut faire ses réserves de farines avant les vacances.

Virginie Bartholomé, Membre du CA 	Jean-Pierre DERU, Membre du CA 	Jean-Marc Hick, Membre du CA 
Renaud Keutgen, Membre du CA 	Olivier Mallue Membre du CA 	Caroline Simaÿs Membre du CA 