



Rapport de gestion 2023

Table des matières :

1. Présentation des comptes 2023
2. Vie de la coopérative
 - a. Engagement de Jonathan Leruth comme coordinateur
 - b. Renouvellement des mandats d'administrateur·trice de Caroline Simaÿs et Renaud Keutgen
3. Production meunière en 2023
 - a. Approvisionnement en céréales
 - b. Triage
4. Développements commerciaux en 2023
 - a. Répartition des ventes selon le type de clients
 - b. Augmentation du volume de vente
5. La communauté de la coopérative
 - a. Point sur les coopérateurs et mouvement de parts
 - b. Fin du subside HRA

6. Premier aperçu des avancées de 2024

- a. Un commercial depuis quelques semaines pour booster les ventes
- b. Automatisation du triage et de la production “à la limite du lieu”
- c. Projet- Pilote pour demande de subsides
- d. Suivi de la coopérative “l’Idée ferme”
- e. Recherche d’un lieu intermédiaire

1. Présentation des comptes 2023

Présentation par notre comptable, Caroline Marcour (doc annexé)

2. Vie de la coopérative

a. *Engagement de Jonathan Leruth*

- Profil d'agronome -> Coordinateur
- Depuis septembre 2023, à ½ temps
- Tâches principales :
 - Suivi et organisation de la production
 - Analyse pour une automatisation de la manutention
 - Automatisation de la facturation et des commandes
 - Prospection auprès de nouveaux clients (grossistes et distributeurs)
 -
- Organisation du conseil d'administration

2. Vie de la coopérative

b. *Renouvellement des mandats*

d'administrateur·trice de Caroline et Renaud

- Souhait de Renaud de renouveler son mandat :
 - Je suis fondamentalement convaincu par les valeurs de l'économie sociale et solidaire que sont celles portées par le système coopératif
 - Nous travaillons sur des produits essentiels (céréales et farines) qui sont la base de notre alimentation
 - Notre projet est bien plus qu'un projet agricole et meunier. Il est force de changement, lutte contre une croissance infinie et permet sa répliquabilité
 - Nous tentons de recréer le lien, le chaînon manquant entre les agriculteurs et les utilisateurs de farine qu'ils soient simple citoyen ou boulanger
 - Nous faisons évoluer nos pratiques afin de pouvoir répondre aux changements à venir
 - Je crois fermement aux retours d'artisans boulangers dans nos villes et villages
 - Je pense que ce projet est dans ma tête mais aussi dans mon coeur et dans mes tripes...
- Souhait de Caroline de renouveler son mandat :
 - Pour continuer à aider la coopérative dans les tâches administratives
 - Pour seconder Jonathan, en cas d'absence ou de rush
 - Pour encadrer le travail bénévole à la meunerie
 - Parce que, surtout, les valeurs et missions de la coopérative sont, plus que jamais, essentielles à mes yeux

3. Production meunière en 2023

a. Approvisionnement en céréales

- Achat de 26T de froment à l'automne 2023
 - Achats début 2024 de :
 - 9T d'épeautre décortiqué
 - 3T de seigle
- Ce stock nous permet d'assurer la production de farines jusqu'aux prochaines moissons (prochain achat en septembre 2024)

3. Production meunière en 2023

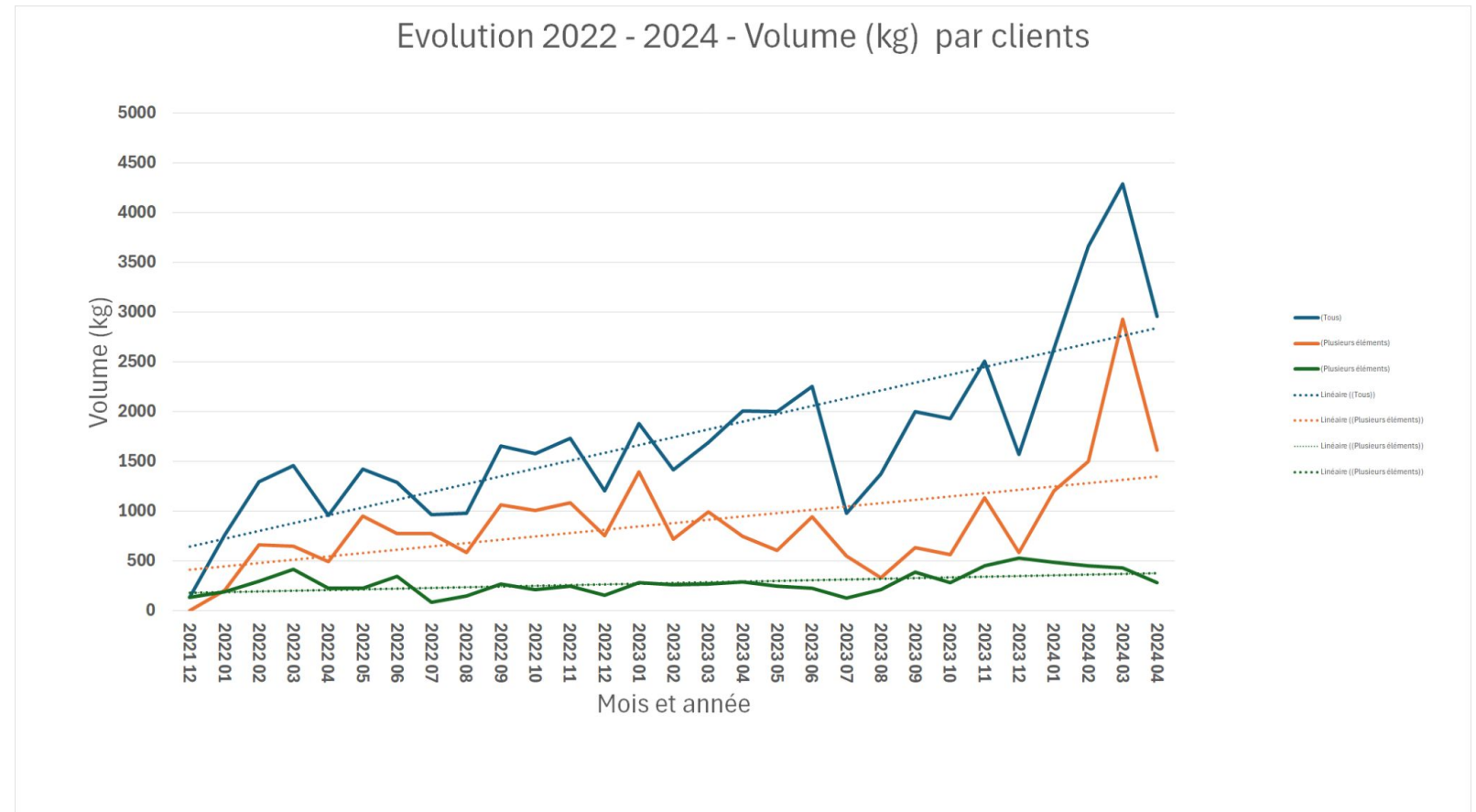
a. Triage

- Le triage doit être fait toutes les 2 semaines environ pour une quantité de 1 tonne triée
- Racynes, asbl d'insertion qui nous aidait en 2023, a vu ses subsides réduits et ne peut plus venir trier le grain
- Aujourd'hui, le triage est fait grâce à l'équipe de bénévoles
- L'automatisation de la manutention est en cours : le travail de tri sera dans quelques semaines, beaucoup plus facile

4. Développements commerciaux

a. Répartition des ventes selon le type de clients

1. Les boulangers et grossistes
2. Les distributeurs
3. Les ventes aux particuliers (vente directe)

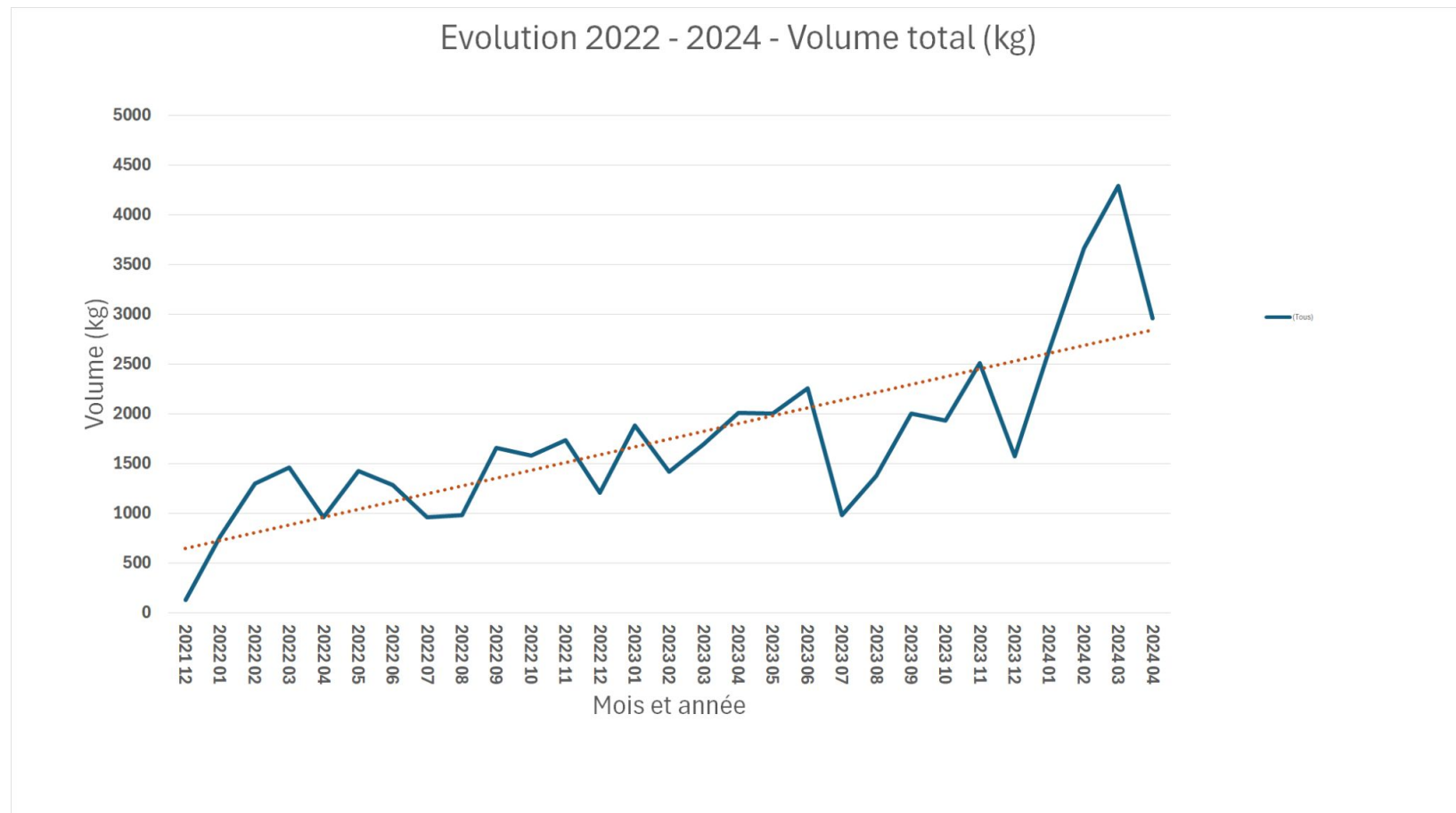


4. Développements commerciaux

b. Augmentation du volume des ventes

Nous connaissons
une progression
constante de la
production

→ 50 tonnes en 2024
(contre 20T en 2023
et 16T en 2022)



5. La communauté de la coopérative

a. Coopérateurs et mouvement de parts

2023 - Nouvel appel à coopérateurs :

- 67 coopérateurs supplémentaires → près de 5 coopérateurs / mois
- Augmentation de capital de 31.750€ (total de 127 parts)

Au 30/04/24 :

- 10 coopérateurs supplémentaires pour 2024
- Augmentation de capital de 4.750€ (total de 19 parts)

5. La communauté de la coopérative

a. Coopérateurs et mouvement de parts

Demande de 2 retraits de parts lors des 6 premiers mois 2024 :

- Coop n°285 pour un total de 8 parts (VN de 2.000€)
- Coop n°24 pour un total de 10 parts (VN de 2.500€)

Remboursement (selon la valeur bilantaire de la part au 31/12/2023) à **condition** :

- que le double test de liquidité imposé par le nouveau code des sociétés soit positif
- que les comptes 2023 soient bien approuvés en Assemblée Générale
- que la demande arrive dans les 6 premiers mois
- que le coopérateur à rembourser soit bien informé de la valeur bilantaire de la part et accepte un remboursement à ce montant

5. La communauté de la coopérative

b. Fin du Subside Hall Relais Agricole

En l'absence d'un lieu définitif, nous sommes **hors délai pour bénéficier du subside HRA** obtenu en 2019 (200.000€).

→ Nous ne sommes **plus soumis à la règle des Minimis**

→ **Nécessité** d'obtenir d'autres subsides, dont l'administratif et le suivi seront moins pesants

6. Premier aperçu des avancées de 2024

a. *Commercial pour booster les ventes*

- Thierry Boîte, commercial de la boulangerie “La Boîte à Pains”
- Consultant, 2 jours / mois
- Missions :
 - Démarchage commercial auprès de distributeurs pour boulangers, boulangers et transformateurs
 - Entretien et intensification des relations avec les clients existants
 - Mise en réseau et organisation de rencontres

6. Premier aperçu des avancées de 2024

b. Automatisation “à la limite du lieu”

Objectif : diminuer la manutention

→ Lors du triage : éliminer la manutention pour l’approvisionnement du grain vers le trieur et, à la sortie du trieur, vers le big bag de stockage

→ Lors de la mouture : éliminer la manutention pour charger la trémie du moulin Astrié

Coût : 10.000€

Gain de temps appréciable dégagé pour assurer l’ensachage,...

6. Premier aperçu des avancées de 2024

c. Projet-Pilote

2 dossiers de financement ont été rentrés :

- Auprès du *Cabinet Morreale* pour 130.000€
Pour financer 1,5 ETP
- Auprès du *Cabinet Tellier* pour 200.000€
Besoin en termes d'investissements

Des agriculteurs en souffrance

- Des prix des matières premières fluctuants selon les marchés boursiers internationaux sans lien avec leurs réalités.
- Une inflation des coûts de production.
- Une déconnexion entre leur production et les consommateurs.
- Les aléas climatiques de plus en plus intenses et fréquents (sécheresses et inondations).

Nous voulons démontrer qu'inverser cette tendance est possible !

Notre proposition:

Accompagner 15 boulangers vers une transition locale

1,5 ans - Prov. de Liège - 130.000€

Quels boulangers?

- Des boulangers déjà installés qui désirent **changer** leurs pratiques et transiter tout ou partie vers des farines locales et naturelles.
- De **futurs boulangers** qui désirent s'inscrire dans cette démarche durable.
- Des boulangers qui travaillent déjà avec des farines bio mais qui proviennent de **moulins étrangers**, souvent français.



Notre moulin occupe une position charnière qui nous permet de comprendre les enjeux de la filière pain.

Coopérative créée en 2018 par 4 boulangers, soutenue par 400 coopérateurs citoyens. Produit exclusivement des farines locales, naturelles et bio.

Notre coopérative est née avec la volonté de recréer une filière 100% locale "du grain au pain".

De moins en moins de boulangeries en Wallonie. "En 2023, leur nombre est à un minimum historique".
La Libre Belgique Eco - 31/01/2024

Concrètement?

SENSIBILISER les boulangers de notre territoire. Volonté de recréer une filière robuste et locale. Accompagner 15 d'entre eux de façon approfondie et très concrète.

METTRE EN RÉSEAU : Créer un vrai réseau de boulangers afin d'échanger sur les bonnes pratiques qui pourraient être mutualisées. Travailler avec ce réseau la question du prix juste sur toute la filière.

ACCOMPAGNER ET FORMER : Certains artisans boulangers travaillent déjà des farines naturelles. Pour d'autres, il s'agit d'acquiescer de nouveaux savoir-faire. Ces formations sont essentielles, elles sont d'ailleurs proposées par de nombreux moulins (y compris étrangers).

COMMUNIQUER : Aider ces boulangers à communiquer vers le grand public sur les bienfaits d'un pain artisanal et local avec une transparence sur le prix.

Des boulangers en pénurie

- L'augmentation du coût de l'énergie.
- La fluctuation du prix des céréales, à la merci des bouleversements mondiaux et spéculations boursières.
- La pénibilité du travail (horaires généralement nocturnes, charges physiques importantes,...) nuit à l'attractivité du métier.
- Catégorisé comme métier en pénurie, il est de plus en plus difficile pour les boulangers de compléter leur équipe par du personnel compétent;
- Considéré comme un produit d'appel, le pain est bradé en grandes surfaces, ce qui constitue une concurrence déloyale pour les artisans boulangers pour qui le pain constitue le principal produit.

Et ensuite?

Notre projet sera un succès si nous parvenons à :

- Convaincre durablement **15 boulangers** qu'il est parfaitement possible de travailler une farine locale et bio (sans adjuvants).
- Démontrer que, s'ils sont bien informés, les **consommateurs** sont prêts payer un peu plus cher un pain 100% local, bio de grande qualité.
- Renforcer les liens avec des **agriculteurs** locaux en leur garantissant des prix justes et en phase avec leur réalité.
- Au delà de la Province de Liège, partager les enseignements de cet accompagnement de façon à **multiplier l'impact**.

6. Premier aperçu des avancées de 2024

d. Suivi de la coopérative “l’Idée ferme”

- Bourse coopérative prolongée (RW) = **Sophie Maraite comme coordinatrice de projet** à mi-temps jusque février 2026.
- Le fonctionnaire délégué Région wallonne - Sect. Agriculture nous a donné un **avis (informel) positif** sur le projet. Ce point est crucial car la commune devrait suivre (normalement) son avis.
- Les plans sont arrêtés et le **permis de bâtir** sera déposé **début septembre**.
- Grâce à ces avancées, nous allons pouvoir réellement démarrer un **appel à coopérateurs** bien plus large.
- Pour cela nous collaborons avec **Stratétic**, une agence de communication (digital marketing) et **OtraVista** (vidéos) qui sont des partenaires exceptionnels.

6. Premier aperçu des avancées de 2024 e. Recherche d'un lieu intermédiaire

**Nous recherchons un bâtiment
A LOUER pour 2 à 3 ans :**

- Hangar, bâtiment agricole,...
- Région : plateau de Herve
- Surface : min 120m²
- Hauteur : min 5m
- Accès camion OK
- Eau, électricité triphasée
- Sol en dur (béton,...)

