Procès-verbal de L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 28 JUIN 2024, RELATIF À L'EXERCICE 2023

« Ensemble soyons inspirants afin de démontrer que changer durablement le monde est possible, désirable et inclusif »

Présents ou représentés :
Roger BAGUETTE, Virginie BARTHOLOME, Vincent BEMELMANS, Charlotte BENS, Tom BENS, Béatrice CALIOUW, Marc COLLET, Laurence COLLINS, Marcel COLLINS, , Philippe DEFFRANNE, Christine DELHAYE, Michelle DEGROS, Paul DURU, Jérôme EECKHOUT, Michelle GAVAGE, Patrick JENNES, Valérie GILLET, Jean-Marc HICK, Marie-Bernadette HOCHSTENBACH, André JACQUINET, Michel KEUTGEN, Renaud KEUTGEN, Adrien LEBRUN, Henri LECLOUX, Nirmala LEMANS, Marie-France LIEUTENANT, Martine LIEUTENANT, Colette LOUON, Marie-France LIEUTENANT, Olivier MALLUE, Anne MATHURIN, Herbert MEYER, Christian MULLER, Caroline MURAILLE, Evelyne OTTEN, Sandra PROVOOST, Stéphane RIGA, Caroline SIMAYS, François SONNET, Terre d'Herbage SCES Agréée, Anne VIVIER, Maria-Elisabeth VLIEGEN, Anne WILMOT

Invité :
Jonathan LERUTH

Excusée :
Regina DEL BIGO et Isaline THIRION

Début de séance, 20h10

1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 30 juin 2023

Approbation à l'unanimité du PV de l'AG du 30 juin 2023.

2. Présentation des comptes annuels et bilan 2023 (présentation par Caroline Marcour, comptable par vidéo)

Le chiffre d'affaires a fort augmenté par rapport à 2022 : 37.207,56€ en 2022, 56.596,57€ en 2023 et 17.242,31€ pour le 1er trimestre 2024

Les charges ont augmenté en raison de l'engagement de Vincent et Jonathan.

Remarque de Virginie Bartholomé :
Le bilan figurant dans la présentation n'est pas en équilibre. *Michelle Degros* l'a remarqué mais c'est juste une coquille, rien de grave.

Virginie Bartholomé précise que la perte de 2023 s'explique parce qu'on emploie dorénavant Vincent et Jonathan et que cela implique des charges plus importantes.
Cette charge avait été prévue et annoncée lors de l'AG 2023.

Pas de question concernant les comptes.

3. Vie de la coopérative

3.1 Engagement de Jonathan Leruth

Jonathan Leruth se présente à l'assemblée et profite du moment pour raconter les raisons qui le passionnent à travailler pour la coopérative : les éléments nutritifs du grain et du pain et le fait de travailler avec du vivant.

Olivier Mallue :
Vous l'avez compris que l'on n'est pas seulement dans une dynamique de volume nous voulons garantir aussi une grande qualité.

3.2 Équipe de bénévoles du samedi mensuel et du jeudi matin

Nous avons changé la dynamique de la vente : elle ne se fait plus tous les samedis mais un samedi par mois. Cela permet que ce soit plus festif, plus dynamique avec beaucoup plus d'échanges.

Nous avons aussi une équipe le jeudi matin entre 9h et 12h.
C'est pour du travail manuel : ensachage, nettoyage, tri, remplir des big bags,...

4. Développement des ventes

4.1 Répartition des ventes selon le type de clients

Jonathan Leruth ajoute que, globalement, les ventes sont à la hausse.

Nous avons dorénavant plusieurs distributeurs et chaînes d'épiceries : Terre d'Herbage, Les Petits Producteurs, Al Binète,...

On travaille aussi avec 2 nouveaux grossistes liés au monde de la boulangerie : "Maison Simons" (Henri-Chapelle) et "Phanasem" (Soignies).

Si la tendance se confirme, nous aurons doublé nos ventes à la fin de l'année.
Parallèlement, nous voulons aussi veiller à ce que la qualité progresse.

5. Premier aperçu des avancées de 2024

5.1 Commercial pour booster les ventes

Renaud Keutgen :
Si Renaud a, pendant de nombreuses années, joué le rôle de commercial au sein de la coopérative, il n'a aujourd'hui plus le temps de l'assurer. De plus, il lui manque le réseau des boulangers plus conventionnels.

Thierry Boîte, commercial à la boulangerie La Boîte à Pains a, dès lors, commencé à assurer la fonction de commercial au sein de la coopérative, à raison de 2 jours/mois en 2024 et, certainement 5-10 jours/mois en 2025.

5.2 Automatisation "à la limite du lieu"

Jonathan Leruth explique que dorénavant, le moulin peut, après vérification des paramètres, fonctionner sans personne pour le recharger ou remplacer les sacs de farine remplis (vis sans fin distribuant la farine dans une chaîne de sacs de 25kg).

L'ensachage prend de plus en plus de temps avec l'augmentation du volume de production : l'équipe de bénévoles du jeudi s'occupe de ce surplus de travail.

5.3 Projets-pilotes

Renaud Keutgen explique que nous avons, au printemps 2024, finalisé 2 dossiers pour un financement : auprès du cabinet Morreale (économie sociale) et auprès du cabinet Tellier (environnement).

Le projet auprès du Cabinet Morreale nous aurait permis de prendre en charge les charges salariales pour les 2 prochaines années.
Le projet auprès du Cabinet Tellier aurait porté sur l'infrastructure.

Ces 2 dossiers n'ont pas été retenus. Ils sont par contre prêts à être relancés auprès du nouveau gouvernement régional.

5.4 La coopérative Idée Ferme

Herbert Meyer :
Quel est l'avis du fonctionnaire délégué à Malmedy ?
Normalement, quand le fonctionnaire donne un avis positif, la commune donne généralement un avis positif.

Renaud Keutgen :
On n'est pas encore à ce stade.

Herbert Meyer :
Bocagen n'a pas un numéro de producteur : cela ne va pas être un problème ?

Olivier Mallue :
Bocagen n'occupe finalement qu'un bureau sur le projet entier. La boulangerie La Boîte à Pains est considérée comme un transformateur à la ferme, même s'il n'a pas de numéro de producteur.

5.5 Recherche d'un lieu intermédiaire

Jonathan Leruth explique que, sur le lieu actuel, on pourrait atteindre une production de 50 tonnes à la fin de l'année.
Par contre, entre aujourd'hui et l'installation avec Idée Ferme (délai approximatif de 3 ans), il faut qu'on produise plus pour arriver à l'équilibre (pour payer les salaires).
Un déménagement est donc nécessaire.

Le lieu recherché doit être très simple (description dans la présentation).
Ce lieu intermédiaire doit nous permettre aussi d'apprivoiser le volume de production que l'on aura ensuite au sein d'Idée Ferme.

Herbert Meyer :
Aux anciennes menuiseries à La Minerie, il y a des parties qui sont libres parce qu'il y a une entreprise qui vient de faire faillite. Le lieu correspond en tout point à ce que l'on recherche.

Herbert Meyer :
Il y a souvent des halls à louer dans le zoning des Plenesses.

Jonathan Leruth :
D'habitude, dans les zonings, on ne peut pas faire de la vente au détail parce que la location n'est pas chère. A creuser.

5.6 Premiers chiffres 2024

Nous voudrions atteindre un certain équilibre mais le budget prévisionnel prévoit une perte 26.473€ en 2024 parce que l'augmentation des ventes ne comblent pas actuellement les coûts salariaux.
On vous demande ici de nous faire confiance encore quelques mois.

Olivier Mallue :
Il y a trop d'éléments nouveaux qui n'ont pas encore pu montrer leurs effets. Il nous manque quelques mois pour les mettre à l'épreuve.

Par conséquent, nous convoquerons une AG extraordinaire début 2025 pour présenter un nouveau budget prévisionnel et les potentiels développements de la coopérative.

6. Décisions soumises aux votes

Les comptes annuels et l'affectation du résultat sont approuvés à l'unanimité.

La décharge aux administrateurs pour la gestion au cours de l'exercice 2023 est approuvée à l'unanimité.

La réélection des administrateurs Renaud Keutgen et Caroline Simaÿs est approuvée à l'unanimité.

Fin de la séance, à 21h48

Virginie Bartholomé, Membre du CA	Caroline Simaÿs, Membre du CA
Jean-Marc Hick, Membre du CA	Olivier Mallue, Membre du CA
Renaud Keutgen, Membre du CA	