HISTOIRE D'UN GRAIN

Rapport de gestion
2024

Table des matières

1. Présentation des comptes 2024

2. Vie de la coopérative en 2024 et début 2025
1. Préparation du déménagement et déménagement effectif
2. Nouvel outil de production plus autonome
3. Ressources humaines : licenciement de Vincent et passage de Jonathan à 3/5e temps à partir de juin 2025

3. Production meunière en 2024
1. Approvisionnement en céréales
2. Gamme différenciée

4. La communauté de la coopérative
1. Point sur les coopérateurs
2. Mouvement de parts

5. Ventes en 2024 et début 2025
1. Répartition des ventes selon le type de clients
2. Augmentation du volume de vente

6. Suites de l'AG extraordinaire du 7 février 2025
1. Ventes du matériel excédentaire
2. Convention en cours de signature pour le Moulin Lauze
3. Multiplication des visites par Jonathan (coordinateur)
4. Bilan transitoire de Thierry Boite (commercial)

HISTOIRE D'UN GRAIN

1/ Présentation des comptes 2024

1.1/ Résultat de l'exercice 2024

Résultat de l'exercice 2024 : perte de 44.869,49€

Détail des principaux postes :

A. Marge brute d'exploitation (+)(-)

- Chiffre d'affaires en hausse (+39%) par rapport à 2023

	2024	2023
Chiffre d'affaires	78.725,06€	56.596,67€

- Marge brute à peu près égale en valeur absolue
- MAIS le ratio par rapport au chiffre d'affaires diminue, en particulier en raison d'une hausse du prix d'achat des céréales en 2024

	2024	2023
Marge brute	29.059,15€	30.668,10€
Marge brute (%)	37%	54%

Voir document annexe : Etats financiers 2024 après affectation

B. Rémunérations, charges sociales et pensions (+)(-)

Augmentation du coût salarial total : poursuite des engagements réalisés en 2023, cette fois sur une année complète

	2024	2023
Tot. Rému.	63.127,78€	36,109,82€

C. Amortissements et réductions de valeur

Légère hausse liée à l'amortissement des nouveaux moulins (moulin Astreïa acquis en cours d'année 2023, remplacé par le moulin Lauzes fin 2024)

	2024	2023
Dot. Amort.	9.919,68€	8.928,37€

Résultat cumulé :

Résultat cumulé 2018 – 2020 : - 74.037,72 €

Résultat cumulé 2021 – 2024 : - 49.177,93 €

Valeur bilantaire de la part au 31/12/2024 : 170,57€

Voir document annexe : Etats financiers 2024 après affectation

2/ Vie de la coopérative

2.1/ Préparation du déménagement et déménagement effectif

- Nombreuses visites infructueuses et lieu trouvé en Octobre 2024 : Ferme de Thimister, Margensault 31A à 4890 Thimister-Clermont

- Nov. 2024 – Fév. 2025 : Préparation du déménagement : remontage des silos tissus dans le nouveau lieu, transfert des céréales restantes, nettoyage et vente du matériel excédentaire, nettoyage de la Ferme de la Chapelle

→ Exploit d'avoir réalisé le déménagement SANS interruption de la production

2.2/ Nouvel outil de production plus autonome

- Nov. 2024 : démontage du moulin Lauzes acheté d'occasion et transfert à la Ferme de Thimister
- Janv. 2025 : remontage du moulin et installation du matériel neuf (trémie d'humidification et de nettoyage du grain, table d'ensachage 10 sacs) entourant le moulin, avec Philippe Lauzes, le constructeur
- Mars 2025 : placement du trieur Marot en hauteur pour un tri automatisé et relié à la trémie de nettoyage
- Avril 2025 : chariots de commande sur roulettes pour plus de souplesse
- Aujourd'hui : Installation quasi optimale

2.3/ Licenciement de Vincent et passage de Jonathan à 3/5ème

- Licenciement de Vincent au 30/12/2024 avec 11 semaines de préavis (dernier jour le 14/03/2025)

- Licenciement possible grâce à l'outil plus autonome (utilisation de nuit)
- Outplacement offert à Vincent

- A partir du 1er mai 2025 : Jonathan passe à 3/5e temps

- Membres du CA toujours bénévoles

HISTOIRE D'UN GRAIN

3/ Production meunière en 2024 et début 2025

3.1/ Approvisionnement en céréales

30/04/2024	2,80 T	Arrivée lot de seigle	Terres du Val	Epuisé
30/04/2024	11,04 T	Arrivée lot froment	Terres du Val	Epuisé
12/12/2024	3,043 T	Arrivée lot seigle	Eric Fraiture	En cours
10/12/2024	15,52 T	Arrivée lot épeautre	Moulin Maistriau	En cours
01/2025	17,50 T	Arrivée lot froment	Claudy Schillings	En cours
19/01/2025	560 kg	Arrivée lot blés anciens	Benoit Dallemagne	En cours

3.2/ Gamme différenciée

Satisfaction technique

- Froment
- Grand épeautre
- Seigle

Au minimum 2 producteurs sous convention

Satisfaction nutritive/agro

- Engrain
- Blé ancien mono-variétal

Au minimum 1 producteur sous convention

Pourcentage d'extraction par type de céréale	Froment	Grand épeautre	Seigle	Engrain	Blé ancien mono-variétal
	65% 80% 95%	80% 95%	80% 95%	90%	80%

4/ Communauté de la coopérative

4.1/ Communauté de coopérateurs

- En 2024 : 25 nouvelles parts B (6.000 € capital)
- Début 2025 : 51 nouvelles parts B (12.750 € capital)

  25 parts prises par de nouveaux coopérateurs (18 nouveaux coop.)
  26 parts prises pas des anciens coopérateurs
- Au 25 mai 2025, nous sommes une communauté de 429 coopérateurs (sans compter les 6 fondateurs)

4.2/ Mouvements de parts

Une demande de retrait de parts lors des 6 premiers mois 2025 :

Coopérateur n°380 : 1 part B de 250€ acquise le 03/07/2023

Remboursement éventuel selon la valeur bilantaire de la part au 31/12/2024 – 170,57€ **à condition :**

- que le double test de liquidité imposé par le nouveau code des sociétés soit positif
- que les comptes 2024 soient bien approuvés en Assemblée Générale
- que la demande arrive dans les 6 premiers mois
- que le coopérateur à rembourser soit bien informé de la valeur bilantaire de la part et accepte un remboursement à ce montant

→ Les demandes actées lors de l'AG Ordinaire 2024 ont été refusées

5/ Ventes en 2024 et début 2025

5.1/ Répartition des ventes selon le type de clients

Une demande de retrait de parts lors des 6 premiers mois 2025 :

Coopérateur n°380 : 1 part B de 250€ acquise le 03/07/2023

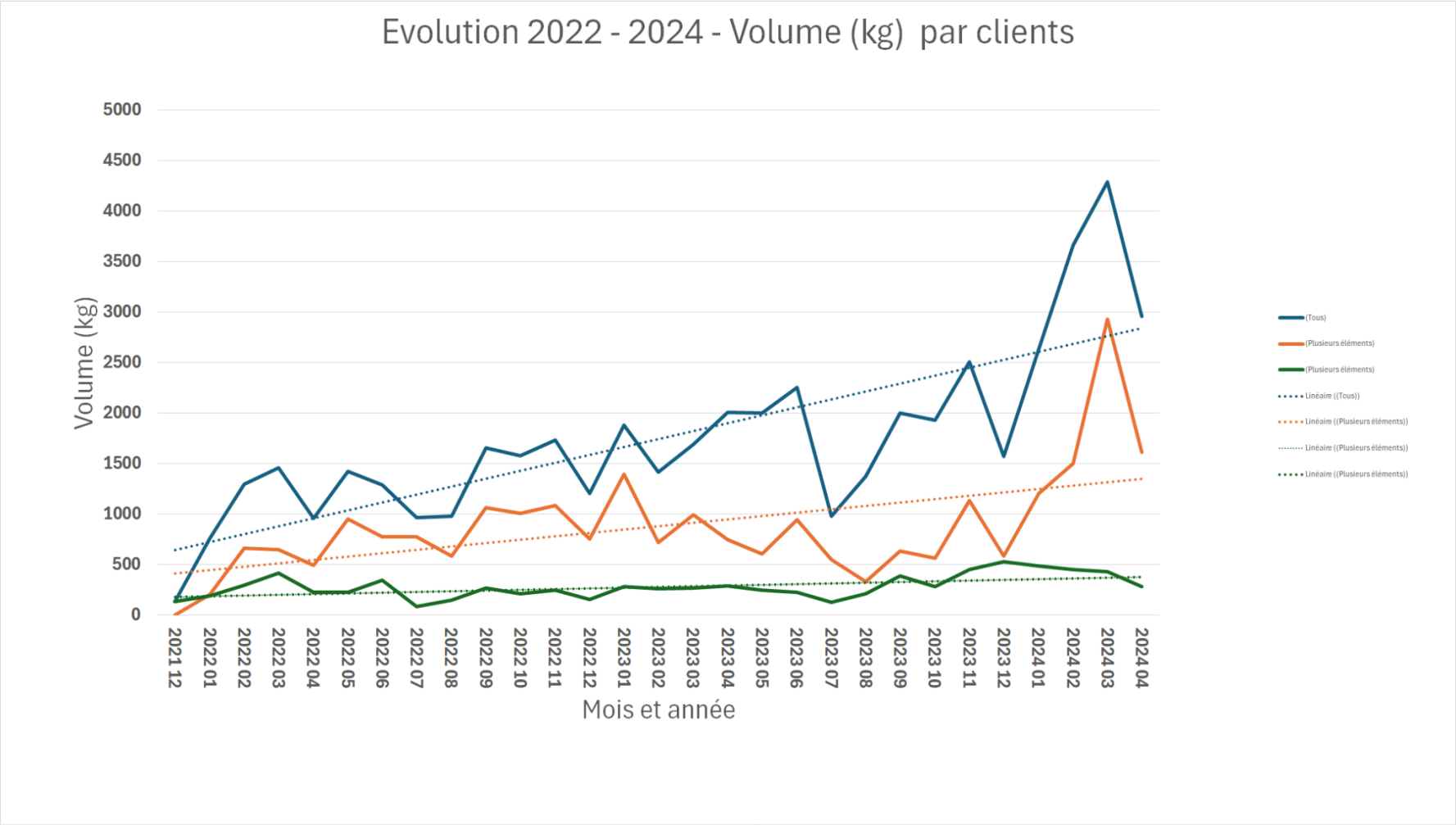
Remboursement éventuel selon la valeur bilantaire de la part au 31/12/2024 – 170,57€ **à condition :**

- que le double test de liquidité imposé par le nouveau code des sociétés soit positif
- que les comptes 2024 soient bien approuvés en Assemblée Générale
- que la demande arrive dans les 6 premiers mois
- que le coopérateur à rembourser soit bien informé de la valeur bilantaire de la part et accepte un remboursement à ce montant

→ Les demandes actées lors de l'AG Ordinaire 2024 ont été refusées

5.1/ Répartition des ventes selon le type de clients

1. Les boulangers et grossistes
2. Les distributeurs
3. Les particuliers (vente directe)



5.2/ Augmentation du volume de vente 1/2

+ 80% des ventes entre 2023 et 2024 :

→ 16 tonnes en 2022
→ 20 tonnes en 2023
→ 35 tonnes en 2024

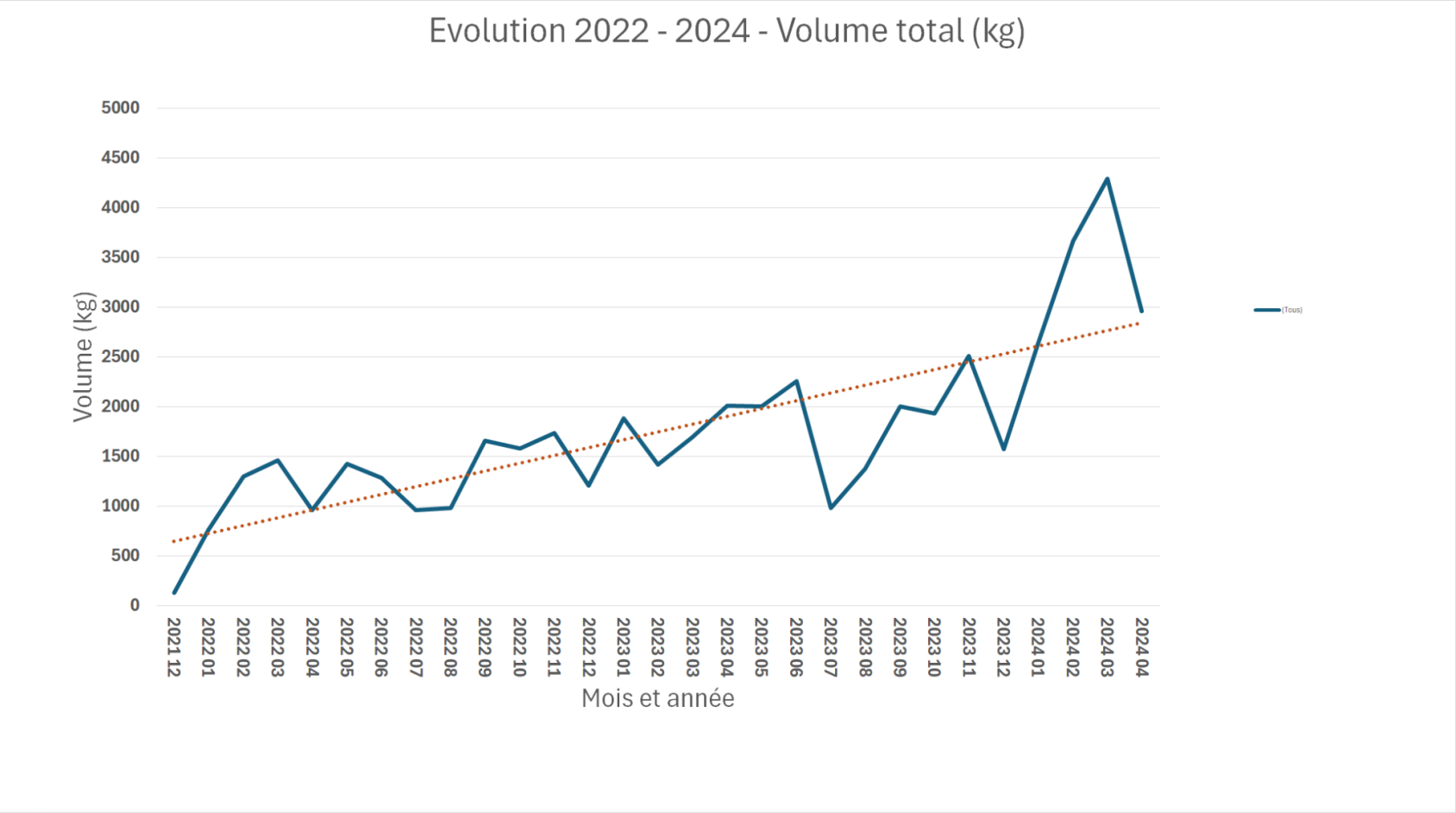
2025 :

Stabilisation des ventes malgré le déménagement

→ CA 1er trimestre 2025 18.532€

→ CA moyen trimestriel 2024 19.650€

→ CA 1er trimestre 2024 17.242€



5.2/ Augmentation du volume de vente 2/2

- Projections présentées lors de l'AG Extraordinaire :
- Hausse de la production de farine de près de 220 % en 4 ans
- Seuil de rentabilité atteint en 2027 avec un volume de ventes à environ 95 tonnes

	Réalisé	Prév.	Prév.	Prév.	Prév.	Prév.
	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Ventes - Volumes de farines (kg)	35.500	53.250	74.550	96.915	116.298	139.558
Croissance des ventes	*80 %*	*50 %*	*40 %*	*30 %*	*20 %*	*20 %*

- Au 1er trimestre 2025 : 8,1 Tonnes de farines produites

6/ Suites de l'AG Extraordinaire du 07/02/2025

6.1/ Apport au niveau de la trésorerie

- **Prises de parts** pour un montant de 12.750€ (51 nouvelles parts B)

MERCI 🙏🏻

- **Vente du matériel excédentaire** :

  Containers maritimes : 1.430 € HTVA x 4 = 5.720 € HTVA
  Machines diverses : 3.000 € HTVA
  Moulin Astreïa + Matériel de convoyage : 20.500 € HTVA
  Moulin de l'Audace : 4.300 € HTVA

  Montant total : 33.520 € HTVA (TVA 21 % : 7.039 €)

Trésorerie actuelle suffisante pour payer les charges locatives, salariales et l'approvisionnement en céréales.
Vente des terrains en suspens.

6.2/ Convention en cours de signature pour l'achat échelonné du moulin

Finalisation d'une « Convention de prêt sans intérêts assorti d'une garantie mobilière (moulin et matériel) » entre Histoire d'un Grain et un mécène

Cela signifie :

- **Remboursement des 44.245 €** de frais engagés dans l'achat du moulin pris en charge par un mécène
- La coopérative reste **propriétaire à 100 %**
- Ce prêt est réalisé sur une durée de 15 années (180 mois) **sans intérêts**
- **Mensualités de 222,22€** correspondant à 40.000 € / 180 mois

-> L'objectif est de soulager la trésorerie de la Coopérative en étalant la charge de l'acquisition de ce matériel sur une durée de 15 années
-> Le besoin en trésorerie annoncé à l'AG Extraordinaire de 125.000 € (entre 2025 et 2029) serait comblé pour 1/3 grâce à cette convention

6.3/ Multiplication des visites par Jonathan sur le nouveau lieu

Nouveau lieu avec nouvelle installation et une qualité de farines hautement améliorée : tous les éléments sont réunis pour des visites optimales pour un boost commercial

- **Clients actuels** : Boulangers (Amicale des Boulangers, Croute alors !, Isabelle Renkin, ...)
- **Transformateurs Horeca** (Chat Volant, L'Air de Rien, ...)
- **Epiceries et grossistes** (Al'Binète, la Pruhlière, Nos Racines, Dellicour, Circuits Paysans, ...)
- **Clients potentiels** : boulangers (3 nouveaux clients potentiels)
- **Acteurs de la filière** : Agriculteurs, Biowallonie, Haute Ecole de la Province de Liège, ...
- **Organisations actives** dans la relocalisation alimentaire : CATL, Manger Demain, Entraide et Fraternité ,...
- **Visites festives** : Balade « Terroir en vadrouille », Inauguration le 07 juin, Vente le 1er samedi du mois, ...

Organisations prochaines :
Journée dédiée aux professionnels sur le lieu (meunerie et boulangerie) le mardi 1 juillet 2025
Journée propre au réseau alternatif des boulangers en septembre 2025

Fête à la Ferme Thimister

Rue Margensault 31a

7 juin 2025

Inauguration de la ferme de Thimister, de la meunerie et de la boulangerie.

DÈS 12H

14h et 17h **Visite** de la meunerie et de la ferme

15h concert pour petits et grands
« **Résonnance** »
un voyage musicale remplit de douceur

18h **Repas** pains saucisses et foodtruck

20h30 **Concert : Last Men Alive**
L'énergie du celtic rock !

22h DJ – soirée à la ferme

La Ferme de Thimister

HISTOIRE D'UN GRAIN

if l'idée ferme coopérative nourricière

Dans le cadre de Nourrir Autrement

6.4/ Bilan transitoire de Thierry Boite (commercial)

Consultant 2 jours/mois pour la coopérative

Prise de contact avec les boulangers de la région et de la région bruxelloise :

- Rencontres débouchant sur une visite mais pas encore de contrat de vente
- Travail sur le long terme, construction lente
- Prix non compétitifs
- Manque d'une offre globale de la part d'un moulin (formations, aide à l'installation, ...)

Organisation de la journée professionnelle du mardi 1er juillet

- Premier pas vers une offre plus globale (grand atout : atelier de boulangerie attenant à la meunerie)
- Mise en pratique de l'utilisation de la farine de la coopérative
- Objectif de signature de contrats de vente de farines

HISTOIRE D'UN GRAIN

RATAV

Ceinture Aliment-Terre Liégeoise

Tartine et Boterham

RENCONTRES PROFESSIONNELLES : DÉCOUVERTE DE LA NOUVELLE MEUNERIE, TENDANCES ET TECHNIQUES BOULANGÈRES

1ER JUILLET 2025 - 9H À 14H

Ferme de Thimister, Margensault 31A, 4890 Thimister-Clermont

9h — **ACCUEIL CAFÉ ET INTRODUCTION**

9h30 — **PROJECTION**
1 an après la rencontre avec Roland Feuillas

9h45 — **PRÉSENTATION MEUNERIE**
Histoire d'un grain et présentation de l'atelier pain

11h — **ATELIERS PROFESSIONNELS :**
- Tartine et boterham - Les nouveaux concepts de boulangerie, tendances et produits
- Technique de panification au levain avec consultant externe

12h30 — **LUNCH & RÉSEAUTAGE**
PAF : 15€ (buffet pain, fromages, charcuteries, légumes)